

Responsable QSE ou système intégré

Code : A039

En présentiel :

Durée : 3 jours

Prix : 1470 € HT

Lieu : Paris

Objectifs :

Identifier et évaluer les risques Qualité, Sécurité, Environnement
Mettre sur pied une politique de prévention adaptée à l'entreprise
Construire et piloter un système de management intégré (SMI) dans l'entreprise
Gérer et améliorer ce SMI dans toutes ses dimensions
Les apports du développement durable

Programme :

Comprendre les enjeux d'un système intégré

- ✓ Identifier les acteurs, les obligations, les attentes
- ✓ Valider les finalités attendues d'un système intégré
- ✓ Rappel des référentiels ISO 9001, 14001, et OHSAS 18001 : similitudes et particularités

Organiser ses structures QSE

- ✓ Créer un réseau QSE au sein de l'entreprise
- ✓ Redéfinir et clarifier les nouvelles responsabilités. Manager son équipe directe et hors hiérarchie

Planifier son Système de Management Intégré (SMI)

- ✓ Donner un sens au SMI : ancrer la politique QSE dans la stratégie de l'entreprise, créer une éthique à partir de la politique QSE, définir son plan d'actions annuel
- ✓ Faire vivre ses plans de gestion des risques
- ✓ Organiser la planification en termes de : communication, audit, formation
- ✓ Programmer ses bilans, organiser des revues de processus. Assurer la veille réglementaire

Manager les processus

Approche processus

- ✓ Identification des processus et sélection des processus clés
- ✓ Caractérisation et description des processus
- ✓ Maîtrise par les risques, mesure et amélioration

Pilotage des processus

- ✓ Mise en place et suivi des tableaux de bord
- ✓ Indicateurs de performance
- ✓ Revue de processus, audit de processus

Animer et améliorer le système de management QSE

Piloter la démarche QSE

- ✓ Construire et mettre en œuvre un tableau de bord QSE
- ✓ Exploiter les informations: communiquer les résultats, définir les axes d'amélioration
- ✓ Améliorer le système d'indicateurs et de tableaux de bord

Promouvoir la démarche QSE

- ✓ Mettre en place une stratégie de communication QSE: but-moyens-résultats-bilan
- ✓ Les différents modes de communication
- ✓ Mettre en œuvre une communication visuelle

Liste des dates :

25 au 27 mars
17 au 19 juin
14 au 16 octobre
16 au 18 décembre

En distanciel :

Durée: 5 demi-journées de classes virtuelles et 2 séances de coaching de 30 mn à distance

Prix : 1210 € HT

Liste des dates :

Janvier : 03 après-midi, 05 après-midi, 09 après-midi, 10 après-midi et 12 après-midi
Avril : 05 après-midi, 08 après-midi, 10 après-midi, 11 après-midi et 15 après-midi
Août : 01, matin, 02 matin, 05 matin, 07 matin et 09 matin
Décembre : 05 matin, 06 matin, 09 matin, 12 matin et 16 matin

Public concerné :

Responsables qualité, sécurité, environnement actuels ou futurs, collaborateurs des services qualité, sécurité et environnement, animateurs, pilotes de processus

Intervenants :

Spécialiste du management de la qualité, de la sécurité et de l'environnement

Pré-requis :

Aucun

Techniques

<p>Résoudre les problèmes et améliorer le système QSE</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Présentation et mise en œuvre des étapes de la résolution de problèmes et des outils classiques (Pareto, QQOQCP, 5M, arbre des causes, matrice de compatibilité...) <p>Déployer l'intégration QSE et le faire évoluer</p> <p>Un système de management intégré</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Enjeux ✓ Avantages et inconvénients d'un système QSE ✓ Liens avec le développement durable <p>Conditions de réussite de la démarche</p> <p>Analogies et différences entre les normes</p> <p>Méthodologie d'intégration</p> <p>Mise en œuvre du projet</p> <p>Evolution et amélioration</p> <p>Intégrer le Développement Durable</p> <p>Stratégie Développement Durable</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Enjeux et composantes du développement durable ✓ Liens avec les normes ISO, OHSAS, SA 8000 ✓ Rôle des parties intéressées <p>Des actions QSE, sources de développement durable</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Sur le plan social et humain: sécuconception (sécurisation de la production et de l'utilisation des produits), ergonomie des postes de travail, recherche de fournisseurs socialement corrects, gestion des emplois et des compétences ✓ Sur le plan de l'Environnement: écoconception des produits et des process, recherche de matériaux recyclables, optimisation de la gestion des ressources, des filières, des déchets ✓ Intégration des actions QSE dans un projet développement durable 	<p><u>d'animation :</u></p> <p>Alternance de théorie et de pratique. Etudes de cas d'entreprise. Exercices individuels et collectifs. Mise en situation. Jeux de rôles. Retour d'expériences.</p>
--	--